



7 Sünden im agilen Umfeld

Marc Löffler

@scrumphony

Wo komme ich her?



Agile Methoden sind keine „Silver bullets“



Agile implementation fails





1

Nicht zuhören!

Ohne Zuhören keine Kollaboration



Tipp: Zuhören kann man lernen



Buchtipps:
Die Kunst des Zuhörens
Autor: Francesco Torralba
ISBN: 978-3406563454

Tipp: Akronym RASA

Receive

Appreciate

Summarize

Ask

Ask

Julian Treasure

2

Denken einstellen



Auch sie wissen nicht alles...



<http://www.flickr.com/photos/orcmid/1557360253/>

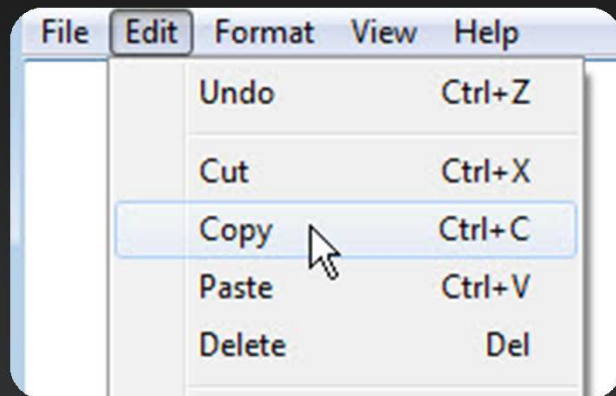
<http://www.flickr.com/photos/improveit/1574023621/>

<http://www.flickr.com/photos/iteventboston/5217015052/in/photostream/>

Tipp: Kontext beachten



Tipp: Kopieren funktioniert nur bedingt



Tipp

Alles
hinterfragen...

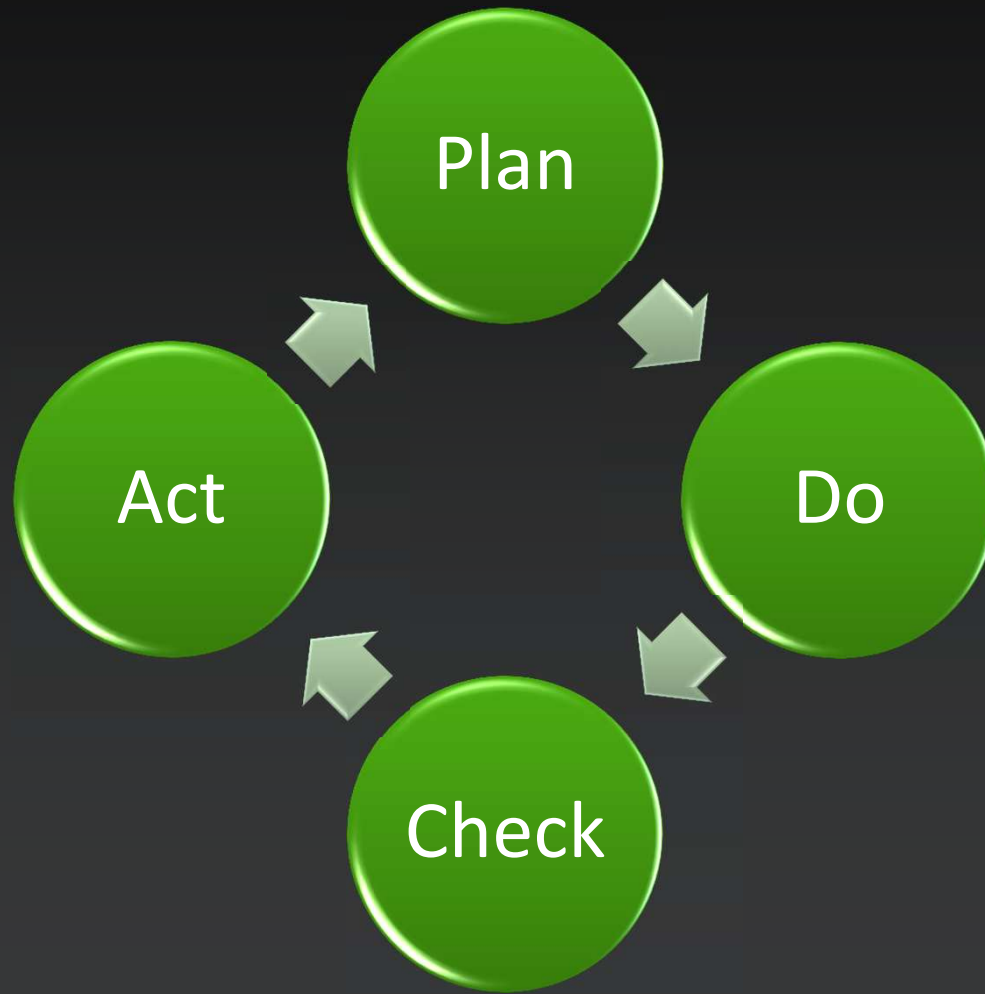


3

Kein kontinuierlicher Lernprozess...



Inspect & Adapt



Tipp

Brownbags



4

Ignorieren der agilen Grundprinzipien und Werte

Principles behind the Agile Manifesto

We follow these principles:

Our highest priority is to satisfy the customer through early and continuous delivery of valuable software.

Welcome changing requirements, even late in development. Agile processes harness change for the customer's competitive advantage.

Deliver working software frequently, from a couple of weeks to a couple of months, with a preference to the shorter timescale.

Business people and developers must work together daily throughout the project.

Build projects around motivated individuals. Give them the environment and support they need, and trust them to get the job done.

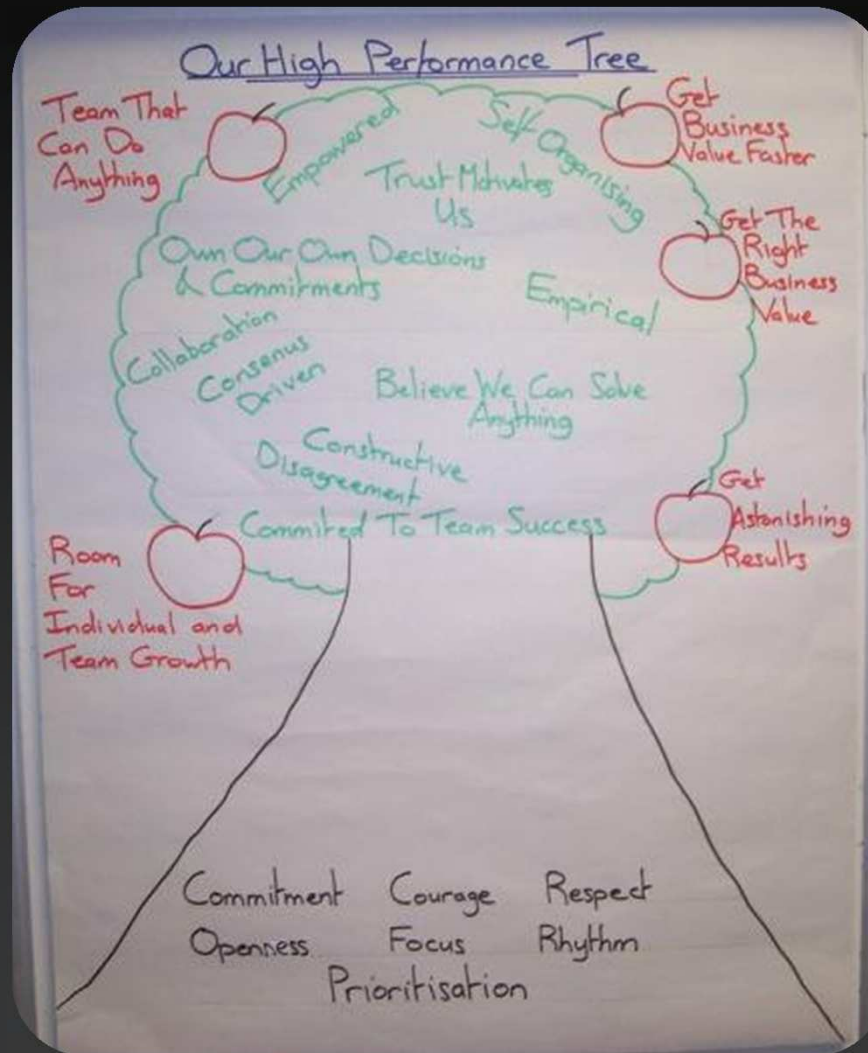
Agile Zombies





Wer hat schon einmal
die 2. Seite des
agilen Manifests
gelesen?

Tipp: High Performance Tree



Quelle: Lyssa Adkins: Coaching Agile Teams

<http://www.youtube.com/watch?v=t3kKechcwYM>

<http://www.coachingagileteams.com/coachingstories/2010/09/23/highperformancetree/the-quest-for-high-performance/>



5

Dogmatismus

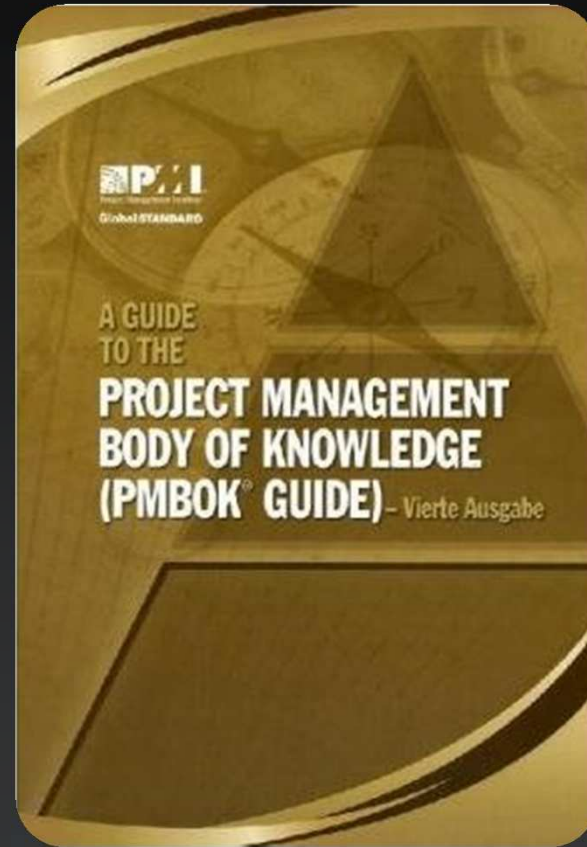
Es gibt kein „One fits all“ ...





Auch bei
Wasserfall war
nicht alles
schlecht.

Tipp: Über den Tellerrand schauen

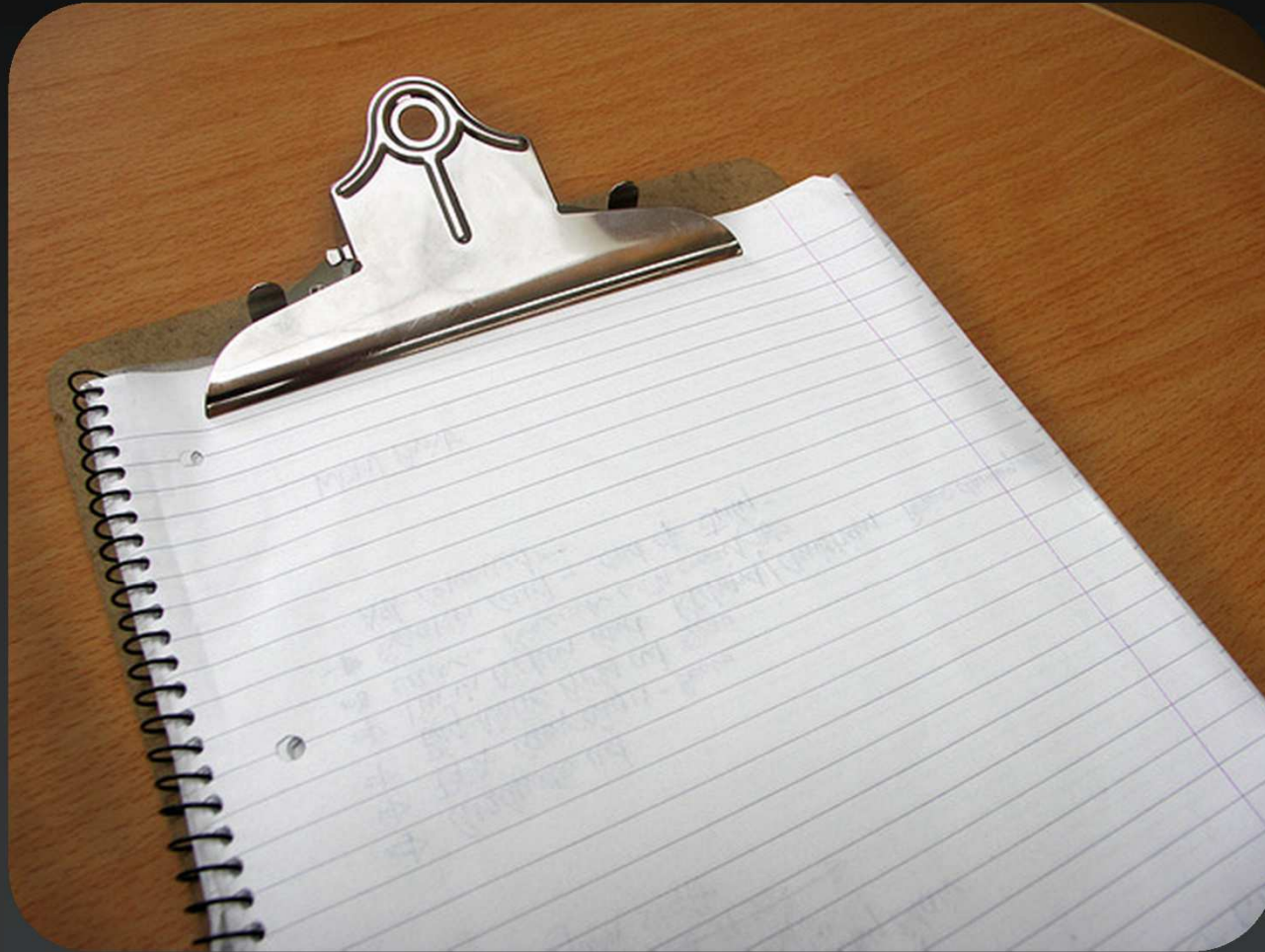


6

Missbrauch agiler Tools



Daily Scrum als Reporting



Micromanagement



Management gesteuerte Retrospektiven



Tipp: Coaching

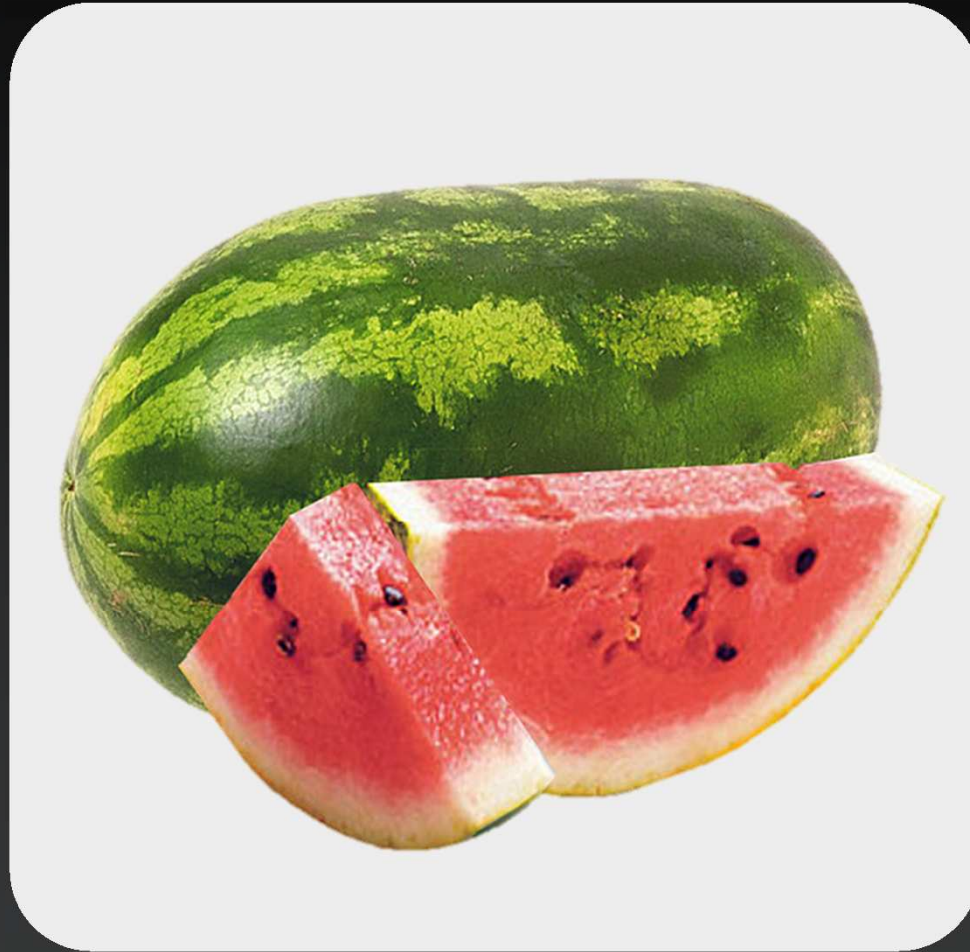


7

Ignorieren der T ransparenz



Wassermelonen Reporting



Cover your ass (CYA)





Durchhalteparolen

Tipp: Masterboard

	TO DO	IN PROGRESS	DONE
Redaktion	<p>WAS</p> <p>Label bügeln</p> <p>URL - Konzept Po (Red, Script)</p>	<p>Endnutzer - Doku</p> <p>Struktogramm (Red)</p>	
MG	<p>Voting</p> <p>OS-Maß</p>	<p>FLASH IA/D/FEE</p> <p>MASTERNAVI ANPASSUNG AN WEITER FEE</p> <p>STYLEGUIDE - Dezember 18.4. (MG)</p> <p>RAHEPLANUNG IA</p> <p>REGIONALPORTAL (Kategorie: Stadt und Land)</p> <p>IVW (JS)</p>	
Entwicklung		<p>CSS- & Styles für MasterNav klein E, MG</p> <p>MasterNav-Modul Kategorie: Stadt und Land</p> <p>Regionale Bildgebung Kategorie: Stadt und Land</p> <p>MasterNav-Modul Kategorie: Stadt und Land</p>	
SOP	<p>Ext. Zugriff f. Banner-Tester SOP = 21.3.</p> <p>Havarie-Konzept (Script/Text/Daten) SOP/Script</p>	<p>Schraubende Kategorie: Script/Text/Daten</p> <p>Dis KW 8 SOP/Script</p> <p>WS Rollen + Rechte mit Daniel Gealy + Redaktion KW 8 Team</p> <p>Dokumentation OS-Umgebung</p> <p>MG - Arbeitsumgebung (siehe hier: /sonst) SOP/Script</p>	
Subit	<p>Erweit. Seite 192</p>	<p>Musiktitel 234</p> <p>Intelligentes Suchfeld 186</p>	

Tipp: Dashboard

Ampel Status

Aktueller Sprint	[Green sticky note]	⇒
März Release	[Green sticky note]	
Oktober Release	[Green sticky note]	
Hardware Besch.	[Green sticky note]	

Aktuelle Arbeiten

Sybil	[Green sticky note: Dossier]	[Green sticky note: Bilder online]	⇒
MG	[Green sticky note: Flach]		
Entwicklung	[Green sticky note: Migration in PPTC]	[Green sticky note: Geschäftsmodelle]	
SOP	[Green sticky note: Dokumentation]		

Risiko & Probleme

Offen	In Bearbeitung	Erledigt
		[Yellow sticky note: Verpasste Zeitpunkte]

Letzte Lieferungen

- [Green sticky note: Programmplan]
- [Green sticky note: Risikoprüfung / Status / Suche]
- [Green sticky note: Newsletter / Interview / Teaser]
- [Green sticky note: QS / Umgebung]

7 Sünden im agilen Umfeld



1. Nicht zuhören
2. Denken einstellen
3. Kein kontinuierlicher Lernprozess
4. Ignorieren der agilen Prinzipien und Werte
5. Dogmatismus
6. Missbrauch agiler Tools
7. Ignorieren der Transparenz

Fazit



Fragen?



Kontakt Daten



Marc Löffler

@scrumphony

marc.loeffler@gmail.com